

POLITYKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nr dokumentu	Rewizja	Data obowiązywania	Status
SQ-POL-005	00	30.08.2026	ZATWIERDZONY

1. Cel i zobowiązanie

SafeQult Consulting uznaje skuteczne zarządzanie ryzykiem za integralny element odpowiedzialnego podejmowania decyzji, planowania i realizacji działalności.

Naszym celem jest identyfikowanie zagrożeń i niepewności na możliwie wczesnym etapie, właściwa ocena ich znaczenia oraz wdrażanie proporcjonalnych środków kontroli.

Zarządzanie ryzykiem powinno wspierać podejmowanie świadomych decyzji, ochronę ludzi, środowiska, majątku i informacji oraz zapewniać bezpieczną i skuteczną realizację usług.

2. Podejście oparte na ryzyku

SafeQult Consulting stosuje podejście oparte na ryzyku odpowiednio do charakteru, skali i złożoności wykonywanego zadania.

Poziom szczegółowości oceny oraz zastosowane środki kontroli powinny być proporcjonalne do potencjalnych konsekwencji i prawdopodobieństwa ich wystąpienia.

Zarządzanie ryzykiem nie powinno być traktowane wyłącznie jako proces dokumentacyjny. Jego celem jest wspieranie rzeczywistych decyzji i działań operacyjnych.

3. Identyfikacja ryzyka

Ryzyka powinny być identyfikowane przed rozpoczęciem zadania oraz ponownie oceniane w przypadku istotnych zmian warunków, zakresu lub sposobu realizacji prac.

W zależności od charakteru zadania analizie mogą podlegać między innymi ryzyka dotyczące:

- zdrowia i bezpieczeństwa ludzi,
- środowiska,
- operacji marine i offshore,
- zgodności prawnej i kontraktowej,
- jakości świadczonych usług,
- informacji i danych,
- harmonogramu i ciągłości realizacji,
- reputacji i interesów klienta.

Identyfikacja ryzyka powinna uwzględniać zarówno przewidywalne warunki normalnej pracy, jak i potencjalne sytuacje awaryjne lub nietypowe.

4. Ocena ryzyka

Zidentyfikowane ryzyka powinny być oceniane w sposób odpowiedni do charakteru zadania, z uwzględnieniem prawdopodobieństwa wystąpienia oraz potencjalnych konsekwencji.

Ocena powinna umożliwiać określenie priorytetów oraz wskazanie ryzyk wymagających dodatkowych działań kontrolnych.

Jeżeli dostępne informacje są niewystarczające lub istnieje znaczna niepewność, należy przyjąć odpowiednio ostrożne podejście do podejmowania decyzji.

5. Kontrola ryzyka

W przypadku ryzyk wymagających ograniczenia należy określić odpowiednie środki kontroli.

Przy wyborze środków kontroli, szczególnie w obszarze HSE, należy w pierwszej kolejności rozważać rozwiązania eliminujące zagrożenie lub ograniczające je u źródła, zanim zastosowane zostaną środki zależne wyłącznie od procedur lub zachowania człowieka.

Środki kontroli powinny być:

- adekwatne do poziomu ryzyka,
- możliwe do praktycznego wdrożenia,
- jasno komunikowane,
- monitorowane pod kątem skuteczności.

Po zastosowaniu środków kontroli należy odpowiednio ocenić pozostałe ryzyko.

6. Zarządzanie zmianą

Zmiany mogą wprowadzać nowe zagrożenia lub wpływać na skuteczność istniejących środków kontroli.

W przypadku istotnych zmian dotyczących zakresu prac, warunków operacyjnych, personelu, wyposażenia, procedur lub wymagań należy rozważyć potrzebę ponownej oceny ryzyka.

Zmiana nie powinna być traktowana jako rutynowa, jeżeli może istotnie wpłynąć na bezpieczeństwo lub wynik realizowanego zadania.

7. Komunikacja i odpowiedzialność

Ryzyka oraz związane z nimi środki kontroli powinny być komunikowane osobom, których dotyczą, w sposób jasny i odpowiedni do wykonywanych przez nie zadań.

Osoby uczestniczące w realizacji prac powinny rozumieć istotne zagrożenia, swoje obowiązki oraz działania wymagane w przypadku zmiany warunków.

Każda osoba ma obowiązek zgłaszać nowe lub zmienione zagrożenia, które mogą wpływać na bezpieczną lub prawidłową realizację prac.

8. Prawo do przerwania pracy

Jeżeli ryzyko nie jest właściwie kontrolowane lub warunki odbiegają od tych, które zostały uwzględnione podczas planowania, praca powinna zostać wstrzymana i ponownie oceniona.

SafeQult Consulting wspiera zasadę Stop Work Authority i oczekuje, że kwestie bezpieczeństwa będą miały pierwszeństwo przed presją czasu lub względami operacyjnymi.

Podjęcie decyzji o zatrzymaniu pracy w dobrej wierze z powodu uzasadnionych obaw dotyczących bezpieczeństwa nie powinno prowadzić do negatywnych konsekwencji dla osoby zgłaszającej.

9. Monitorowanie i przegląd

Ryzyko oraz skuteczność zastosowanych środków kontroli powinny być monitorowane odpowiednio do charakteru i czasu trwania zadania.

Ocena ryzyka powinna zostać ponownie przeanalizowana, jeżeli:

- zmieniają się warunki lub zakres prac,
- pojawiają się nowe informacje lub zagrożenia,
- wystąpi zdarzenie, incydent lub sytuacja potencjalnie wypadkowa,
- istniejące środki kontroli okażą się nieskuteczne.

Wnioski z przeprowadzonych ocen, audytów, inspekcji i zdarzeń powinny być wykorzystywane do poprawy przyszłych działań.

10. Nasze zobowiązanie

SafeQult Consulting zobowiązuje się do stosowania zarządzania ryzykiem jako praktycznego narzędzia wspierającego bezpieczne, świadome i odpowiedzialne podejmowanie decyzji.

Podejście do ryzyka powinno być proporcjonalne, oparte na dostępnych informacjach i dostosowane do rzeczywistych warunków wykonywanej pracy.

Zasady niniejszej polityki uzupełniają SQ-POL-002 Politykę HSE oraz SQ-POL-004 Politykę środowiskową.

Skuteczne zarządzanie ryzykiem zaczyna się przed rozpoczęciem pracy — od właściwego rozpoznania tego, co może pójść nie tak.

ZATWIERDZENIE

Opracował / zatwierdził	Funkcja	Data	Podpis
Przemysław Łobocki	CEO	30.08.2026	